

# Бизнес-Академия РЭШ

Корпоративные образовательные программы



Российская  
экономическая  
школа

# Мы видим системные изменения в пространстве развития успешных профессионалов

## Вне зависимости от карьерных достижений, люди хотят продолжать развиваться

Большой интерес к обучению есть, прежде всего, у успешных людей. Вопросы разнятся от экспертного мнения по узкой тематике, до общих консультаций с учетом аспектов личной эффективности и профессиональных навыков

## Много запросов касается формата обучения:

- Как правильно сформулировать запрос и каких специалистов привлечь?
- Как получить только самые необходимые знания от практического специалиста, индивидуально и, если требуется, конфиденциально?
- Как мне наиболее эффективно использовать собственные рассуждения на заданную тему?

## Происходит «склейка» обучения и реализации задач

Возможность гибкого перехода между обучением и совместным решением реальных прикладных задач позволяет максимально эффективно использовать время участников процесса

Изменения в пространстве обучения создают запрос на новый формат взаимодействия бизнеса и образовательных учреждений



# Начиная с 2019 года, РЭШ интегрировала свою работу для бизнеса в формате Академии



## Профессора РЭШ

Уникальная для России команда профессорского состава с глобальным академическим и бизнес-опытом




## Исследовательский центр

Один из ведущих европейских центров экономических и финансовых исследований и разработок (ЦЭФИР)



## Выпускники

Более 2000 выпускников по всему миру, добившихся выдающихся успехов, при этом сохраняющих сильную связь со Школой

A photograph of a business meeting in a modern office. Several people in business attire are standing and talking near a large window that offers a view of a city skyline at night. The office interior is dimly lit, with a few lights visible on the ceiling. The overall atmosphere is professional and collaborative.

# Бизнес-Академия представляет собой новый подход к работе Школы с корпоративными партнерами

**У нас нет цели заработать любой ценой – мы беремся только за важные, сложные и интересные задачи:**

Академия стремится принести практическую ценность российской деловой среде, оставаясь, в первую очередь, катализатором миссии РЭШ

**Мы делаем акцент на экспертизе и опыте – в команде только академические эксперты и практики, которым есть, чем поделиться:**

- Профессора, получившие свои степени в самых престижных университетах мира
- Выпускники, имеющие руководящий опыт работы в ведущих компаниях
- Эксперты из сети академических и бизнес-контактов РЭШ, готовые оказать наилучшую аналитическую поддержку

**Ответственность и вовлеченность экспертов обеспечивается ценностью принадлежности к сообществу РЭШ:**

Готовность выпускников и сотрудников РЭШ вовлекаться в инициативы Академии не имеет аналогов: на текущий момент участие подтвердило более 25% опрошенных

**Долгосрочный взгляд на качественное образование:**

В течение 30 лет РЭШ является лидером российского экономического образования

# РЭШ является признанной площадкой для ведущих мировых экспертов в области экономики и финансов

За последние годы в Российской экономической школе выступали:

## Эксперты-практики и исследователи топ-уровня по финансам и экономике

Ллойд Бланкфейн, *CEO Goldman Sachs*

Стенли Фишер, *Председатель ЦБ Израиля, Заместитель главы ФРС США*

Рагхурам Раджан, *Председатель Резервного банка Индии*

Стефан Ингвес, *Председатель ЦБ Швеции*

Рональд Кент, *Вице-президент NYSE Euronext London*

Федерико Гиццони, *CEO UniCredit*

Джон Кокрейн, *Stanford University*

Андрей Шлейфер, *Harvard University*

Элханан Хелпман, *Harvard University*

Нуриэль Рубини, *Stern School of Business, NYU*

Дэн Ариели, *Duke University*

## Лауреат Нобелевской премии мира

Барак Обама

## Лауреаты Нобелевской премии по экономике

Роберт Энгл

Роберт Ауман

Лоуренс Клейн

Джеймс Хекман

Бенгт Холмстром

Эрик Маскин

Роджер Майерсон

Роберт Шиллер

Джозеф Стиглиц

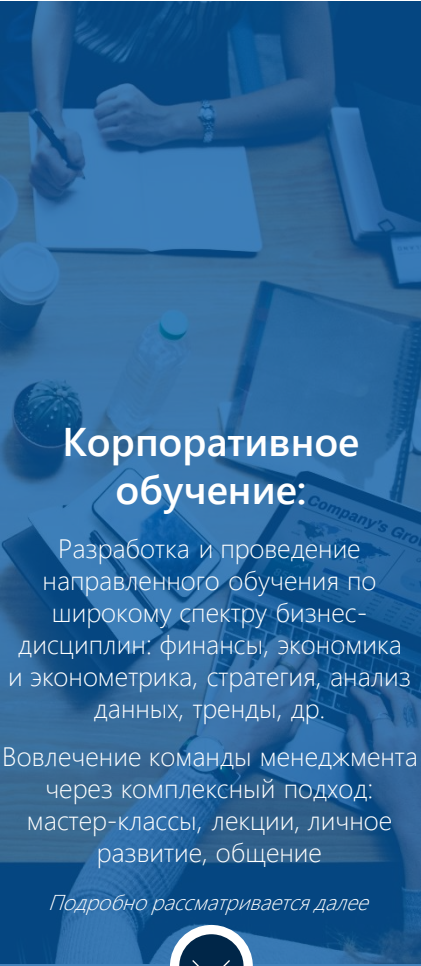
Жан Тироль

Эстер Дюфло



Жан Тироль в РЭШ, май 2019

# Мы развиваем четыре основных направления взаимодействия с корпоративными клиентами

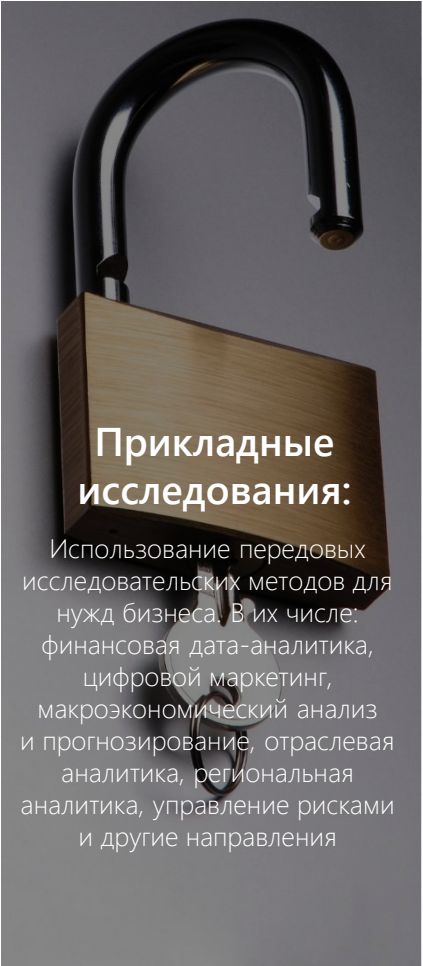


## Корпоративное обучение:

Разработка и проведение направленного обучения по широкому спектру бизнес-дисциплин: финансы, экономика и эконометрика, стратегия, анализ данных, тренды, др.

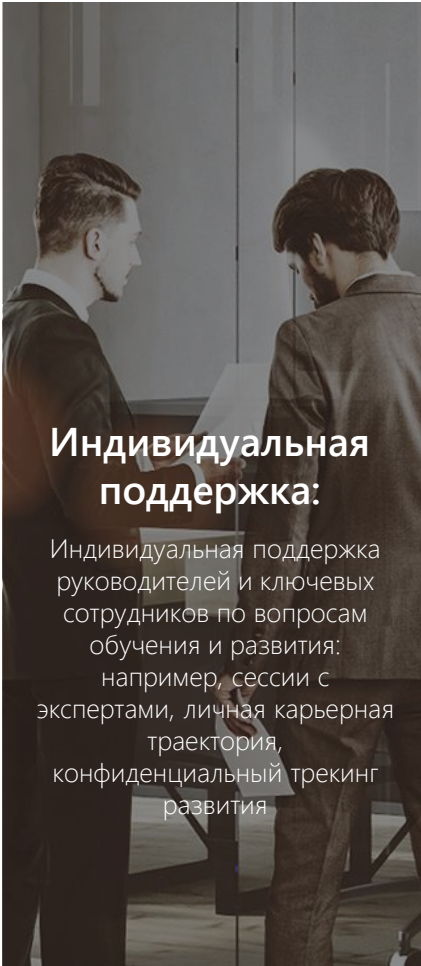
Вовлечение команды менеджмента через комплексный подход: мастер-классы, лекции, личное развитие, общение

*Подробнее рассматривается далее*



## Прикладные исследования:

Использование передовых исследовательских методов для нужд бизнеса. В их числе: финансовая дата-аналитика, цифровой маркетинг, макроэкономический анализ и прогнозирование, отраслевая аналитика, региональная аналитика, управление рисками и другие направления



## Индивидуальная поддержка:

Индивидуальная поддержка руководителей и ключевых сотрудников по вопросам обучения и развития: например, сессии с экспертами, личная карьерная траектория, конфиденциальный трекинг развития



## Независимые директора:

Помощь в формировании профессионального, независимого Совета директоров, либо экспертного совета по избранным вопросам, с привлечением представителей международной сети выпускников и экспертов РЭШ

# Программы корпоративного обучения РЭШ направлены на развитие лидеров, меняющих экономику страны

## Для кого

- Для сотрудников и руководителей компаний из всех секторов экономики
- Для государственных структур и госорганов
- Для профессиональных сообществ
- Для частных инвесторов и High-net-worth individuals

## По каким темам

Более семидесяти учебных модулей по трем основным направлениям:

- Финансы
- Экономика
- Бизнес-навыки

Подробный список дисциплин – в приложении

## Где и в каком формате

Гибкий формат: от однодневных супер-интенсивов и модулей выходного дня до серий лекций и мастер-классов общей продолжительностью до одного года

Очные занятия на территории заказчика, на кампусе РЭШ (Сколково) или в выбранной локации в центре Москвы

Дистанционное обучение на онлайн-платформе РЭШ или платформе компании-заказчика

# Мы делаем акцент на гибких и глубоких программах корпоративного образования

## Экспертиза

Курсы ведут как преподаватели РЭШ и приглашенные профессора со степенями PhD по экономике и финансам ведущих мировых университетов, так и опытные эксперты-практики бизнеса из числа выпускников и партнеров Школы

## Гибкость

Мы не реализуем типовые учебные курсы: каждый модуль учитывает индивидуальные пожелания клиента. Заказчик может сформировать программу из более чем 70 предлагаемых на выбор тематических модулей, либо ограничиться отдельными курсами в гибком формате и нужной длительности

## Глубина

Большинство курсов мы предлагаем на базовом, «продвинутом» и экспертном уровнях, в зависимости от степени подготовленности аудитории

## Скорость

Мы формируем учебный модуль, полностью соответствующий индивидуальным предпочтениям заказчика, в течение двух недель с момента первого контакта

## Стоимость

Мы придерживаемся принципа «оплата за качество» и предлагаем программы по адекватной цене, поскольку не несем существенных накладных расходов и, соответственно, не перекладываем их на клиентов

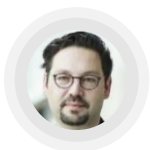


# Учебный модуль по финансам: пример

## NES Finance

Однодневный интенсивный модуль

### ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ



#### Преподаватель

Павле Радичевич (Новая Зеландия)  
Доцент РЭШ, PhD по финансам The University  
of New South Wales, Австралия

*Курс ведет штатный преподаватель Российской экономической школы  
По запросу клиента, курс читается на продвинутом уровне*

#### Основные идеи

- 'Стандартные' широко используемые методы оценки проектов имеют ограниченную применимость и не позволяют корректно решить задачу в условиях неопределенности
- Метод реальных опционов позволяет учесть в денежной форме весь набор доступных инвестору альтернатив

#### Формат обучения

- Учебная сессия (6 астрономических часов) на английском языке
- Лекции, разбор мини-бизнес-кейсов, групповое решение прикладного бизнес-кейса, презентация результатов
- Оптимальная численность учебной группы в пределах 15 человек

#### Содержание курса

- Базовые подходы к оценке инвестиционных проектов
- Подход с применением WACC, его особенности, ограничения на использование
- Метод APV и его преимущества
- Реальные опционы, виды реальных опционов
- Оценка проектов с применением реальных опционов
- Формула Блэка-Шоулза
- Биномиальная модель
- Принятие компаниями решений об инвестициях при наличии долговой нагрузки

# Учебный курс по экономике: пример

NES Economics

Корпоративный учебный курс

## МАКРОЭКОНОМИКА



Преподаватель

Олег Шибанов

Профессор РЭШ, PhD по финансам, London Business School (LBS), Великобритания; к. ф.-м. н.

*Курс разработан одним из ведущих профессоров РЭШ, директором программы «Финансы, инвестиции, банки», постоянным экспертом Forbes и РБК*

Основные идеи

- Практически любые финансовые решения требуют понимания макроэкономической среды, в которой они принимаются
- Ряд макроэкономических переменных формируется под влиянием рынка, а ряд других – результат действий правительства и Центрального Банка
- Результаты макроэкономического анализа могут различаться для краткосрочного и долгосрочного периодов

*Курс покрывает широкий круг тем, с уделением особого внимания российским макроэкономическим реалиям и тенденциям*

Формат обучения

- Шесть учебных сессий в течение шести недель на русском языке
- Лекции, интерактив, ответы на вопросы
- Самостоятельная работа обучающихся между сессиями
- Занятия на территории заказчика
- Численность учебной группы 10-15 человек

## Содержание курса

- Основные понятия макроэкономики. ВВП. Инфляция. Безработица
- Открытая экономика. Специфика России. Импорт и экспорт в долях от ВВП. Зависимость экономики от импорта и экспорта
- Деньги и инфляция. Денежные инструменты и ликвидность. Реальная денежная масса в России. Как можно влиять на денежную массу. Польза и вред инфляции
- Мини-кейс: Инфляция и рост экономики
- Монетарная политика в развитых и развивающихся странах. Анализ краткосрочных циклов макроэкономической активности: Кейнсианские модели, модель AA-DD. Краткосрочные колебания
- Инфляционные ожидания и инфляционное таргетирование: пример США
- Бюджетная политика. Нестандартная монетарная политика
- Валютные кризисы
- Сочетание денежно-кредитной и бюджетной политики в России
- Влияние ЦБ на инфляцию. «Нейтральная ставка». Курс рубля

# Учебный модуль по бизнесу: пример

## NES Business

Однодневный интенсивный модуль

### СТРАТЕГИЯ



#### Преподаватель

Владимир Преображенский

Приглашенный профессор РЭШ, член Советов директоров М.Видео, «Волга-Днепр», ex-CFO СУЭК, Вимм-Билль-Данн, ВымпелКом

*Курс ведет приглашенный эксперт из бизнеса с колоссальным опытом работы в изучаемой области*

#### Основные идеи

- В непрерывно меняющейся экономике типовые подходы к стратегическому планированию становятся неэффективными
- Компаниям необходимо развивать стратегическое мышление и выходить за рамки привычного. На что можно опираться, принимая стратегические решения?

#### Формат обучения

- Учебные сессии (6 астрономических часов) на русском языке
  - Лекционный материал, освещающий ключевые вопросы с нескольких альтернативных точек зрения
  - Интенсивный анализ бизнес-кейсов в подгруппах
  - Численность учебной группы в пределах 20 человек
- Курс включает углубленный разбор бизнес-кейсов для овладения практическими приемами решения стратегических задач*

#### Содержание курса

- Цели стратегии
- Ключевые концепции стратегического менеджмента
- Подходы к стратегическому планированию
- Отраслевой анализ
- Стратегическое позиционирование для достижения конкурентного преимущества. Ресурсы и источники конкурентного преимущества
- Система управления стратегическим контуром
- Проблемы неопределенности. Сценарный подход
- Прорывные инновации и технологические шоки
- Процесс работы над стратегией

# Наш подход позволяет сформировать учебную программу по запросу клиента всего за десять рабочих дней



*\* Формирование образовательной программы по списку тем, приведенных в данном документе, при условии своевременной реакции заказчика на предложения, подготавливаемые РЭШ*

Наши клиенты по  
корпоративному обучению –  
компании-лидеры российского  
и международного бизнеса  
и крупнейшие организации



Счетная Палата РФ



# Качественные корпоративные образовательные программы – один из стратегических приоритетов РЭШ

Направление корпоративного образования курируется на уровне высшего руководства Школы



**Антон  
Суворов**

Ректор РЭШ,  
профессор

## Эксперт программ по экономике

PhD по экономике, Университет Тулуза 1 Капитолий (Франция), 2005.

Профессор РЭШ с более чем 15-летним опытом преподавания.

Область исследовательских интересов: поведенческая и экспериментальная экономика, теория контрактов, теория отраслевых рынков.

Кандидат физико-математических наук (1998). Выпускник РЭШ (1999) и МГУ (1995)



**Максим  
Був**

Проректор по  
корпоративным  
проектам

## Эксперт программ по финансам Координатор программ

PhD по экономике, Оксфорд (Великобритания), 2006.

10 лет опыта работы в инвестиционном банкинге (N M Rothschild & Sons, ABN AMRO, Royal Bank of Scotland).

Автор и преподаватель курсов по финансам, инвестициям, управлению инвестиционным портфелем в Великобритании (2001-2004) и России (2012-2023)



**Рубен  
Ениколопов**

Профессор

## Научный руководитель РЭШ, ректор РЭШ (2018-2022)

PhD по экономике, Гарвард (США), 2008.

Профессор РЭШ и университета Pompeu Fabra (Испания).

Автор статей, опубликованных в топ-5 научных журналов по экономике в мире. Входит в редколлегии журналов Review of Economic Studies, Journal of European Economic Association и других. Имеет более чем 10-летний опыт преподавания в области анализа данных. Выпускник РЭШ (2002) и МГУ (2001)

ПРИЛОЖЕНИЕ



# Программы корпоративного обучения: финансы

## Тематические курсы

- Современные финансы для членов Советов директоров
- Базовые корпоративные финансы
- Стратегические корпоративные финансы
- Управление финансовыми рисками
- Инвестиционный бизнес/ Private Equity/ Venture Capital
- Оценка компаний
- Слияния и поглощения
- Оценка инвестиционных проектов
- Международные рынки капитала
- Поведенческие финансы
- Управление личным капиталом
- Рынки альтернативных инвестиционных активов (драгоценные металлы, сырьевые товары, предметы искусства, антиквариат, предметы коллекционирования, недвижимость)
- Деривативы
- Финтех и финансовые услуги
- Статистика и эконометрика для финансистов

## Специализированные курсы

- Управление инвестициями состоятельных клиентов через Family Office
- Эффективное казначейство
- Хеджирование рисков
- Управление ликвидностью
- Разработка политик управления финансовыми рисками
- Корпоративные финансы и проектное финансирование для инфраструктурных компаний
- Блокчейн: применение в финансах и реальном секторе
- Инвестиции в предметы искусства: правовые аспекты
- Эффективный анализ финансовой отчетности
- Стратегия корпоративного финансирования в условиях страновых санкционных рисков
- Микроструктура финансовых рынков
- Выявление негативных сигналов, проявляющихся в деятельности компании
- Финансирование компаний из общественно значимых секторов экономики, а также субъектов естественных монополий через инструменты банков, проектного финансирования, ГЧП



# Программы корпоративного обучения: экономика

## Тематические курсы

- Основы макроэкономики
- Микроэкономика
- Российская экономическая история
- Поведенческая экономика
- Международная торговля
- Экономика энергетики
- Экономика природных ресурсов
- Гендерная экономика
- Эконометрика
- Теория игр
- Экономика труда
- Экономическая география

## Специализированные курсы

- Экономика СМИ
- Машинное обучение в социальных науках (моделирование предпочтений потребителя, динамика восприятия брендов, влияние негативных событий относительно бренда на потребителя)
- Применение big data в принятии инвестиционных решений и для прогнозирования финансовых результатов
- Использование информации из социальных сетей для моделирования экономических процессов и явлений
- Эффективность компаний общественного сектора
- Влияние технологического прогресса на рынки труда и образования
- Микроструктура рынка
- Экономические кризисы: мании, паники и крахи

# Программы корпоративного обучения: бизнес

## Тематические курсы

- Корпоративное управление
- Стратегия
- Основы консалтинга
- Problem Solving и критическое мышление
- Искусственный интеллект и основы машинного обучения
- Управление изменениями
- Стартапы в корпорации: запуск, развитие, взаимодействие
- Публичное выступление
- Бизнес-этика
- Стратегическое мышление CFO
- Academic English
- Public Speaking
- Финансовое моделирование в EXCEL

## Специализированные курсы

- Лидерство
- Личная эффективность
- Эффективное командное взаимодействие
- Результативные переговоры
- Конфликты и влияние
- Управление преемственностью
- Устойчивое лидерское развитие
- Управление человеческим капиталом
- Оценка персонала
- Мотивация, вознаграждения, KPI
- Управление талантами
- Публичные коммуникации
- Практические аспекты подготовки качественных презентационных материалов

# Учебный курс по финансам: пример

## NES Finance

Корпоративный учебный курс

### PRIVATE EQUITY И ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ



#### Преподаватель

Дмитрий Лукин

Приглашенный профессор РЭШ,  
Управляющий директор Rhodiola Capital Investments,  
PhD Бизнес-школы INSEAD

#### Основные идеи

- Курс позволяет глубоко изучить процесс инвестиций в непубличные (private equity) компании и понять процесс взаимодействия инвесторов и собственников
- Оценка стартапов требует применения специальных методов: они детально разбираются в рамках курса

#### Формат обучения

- Семь учебных сессий в течение 7 недель на русском языке
- Лекции, решение кейсов в классе и в домашних заданиях, самостоятельная работа обучающихся между сессиями
- Занятия на территории заказчика или в центре Москвы
- Численность учебной группы до 20 человек

#### Содержание курса

- Ключевые участники рынка. Венчурные инвесторы, посредники, портфельные компании
- Как получить венчурное финансирование? Стадии инвестиции
- Структура инвестиционной компании (фонда), партнеры. GPs и LPs. Партнерское соглашение. Комиссии и вознаграждения
- Доходность инвестиций в PE компании и ее измерение
- Методы оценки инвестиций в VC и PE
- Дью дилидженс (Due Diligence) компаний
- Ценные бумаги при финансировании PE-сделок
- Закрытие сделки с портфельной компанией
- Выход из инвестиций

# Учебная программа по бизнесу: пример

## NES Business

Корпоративный учебный курс (совместно с университетами Новой Лиги)

### ТРАНСФОРМАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

#### Преподаватели

Максим Буев, Наталья Волчкова - РЭШ  
Ольга Теплова, Максим Титов - ЕУ СПб  
Ирина Гайда, Андрей Осипцов - Сколтех  
Анастасия Лаукканен, Алена Юзефович - МВШСЭН  
Екатерина Нагаева - Московская Биржа  
Алексей Кокорин - WWF Россия  
Приглашенные индустриальные эксперты

#### Задачи программы

- Разобраться в драйверах устойчивого развития, источниках возможных конкурентных преимуществ в мире и России
- Оценить действующие корпоративные проекты с точки зрения устойчивого развития и предложить новые проекты для своего бизнеса (компании)
- Пересмотреть экспортный потенциал бизнеса, приоритеты инвестирования, возможности привлечения инвесторов

#### Формат обучения

- Очный трехдневный интенсив
- Баланс теории и практики
- Закрепление полученных знаний через получение обратной связи от экспертов
- Занятия на кампусе МВШСЭН в центре Москвы, либо в офисе компании-заказчика



#### Содержание курса

- Измерение устойчивости бизнеса
- Квантификация ESG-факторов
- Стандарты раскрытия нефинансовой
- Климатическое регулирование и климатические риски в мире и РФ
- Технологии снижения углеродного следа
- Влияние энергоперехода на ESG-повестку
- Социальные аспекты Устойчивого Развития
- Кадровая политика с учетом принципов DEI
- Управленческие аспекты Устойчивого Развития
- Учет ESG-рисков
- Особенности управления E-рисками в банковском секторе
- Учет рисков для цепочки жизненного цикла финансовых продуктов

# Учебная программа по бизнесу: пример

## NES Business Proficiency

Корпоративный учебный курс

### МОДЕЛЬ РАБОТЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО FAMILY OFFICE

#### Преподаватели

Дмитрий Гаранин - партнер Boston Consulting Group, стратегический консультант и инвестор

Приглашенный эксперт - директор крупного российского семейного офиса, имеющий обширный опыт работы в семейных офисах и Private Equity

#### Задачи программы

- Независимая проверка и оценка существующей концепции, конструкций и процессов, разработанных действующей командой Family Office
- Развитие возможностей Family Office по поиску и привлечению интересных инвестиционных возможностей
- Уточнение инвестиционного процесса для повышения его скорости и качества принятия решений

#### Формат обучения

- 5 трехчасовых экспертных сессий по графику, максимально удобному заказчику
- В сессиях участвуют ключевые управленцы команды Family Office и два эксперта Академии РЭШ
- Содержание сессий может корректироваться в зависимости от хода дискуссий в течение программы
- Сессии проводятся в офисе заказчика

#### Содержание курса

- Цели, задачи и охват Family Office. Организационные потребности Family Office. Конкурентные преимущества Family Office
- Поиск инвестиционных идей. Push-подход vs pull-подход. Как находить инвестиционные темы на стыке трендов/географий/отраслей. Ideation
- Анализ идей. Инвестиционный процесс. Stage gate. Финансовые показатели и принятие решений
- Модель вовлечения Family Office в портфельные компании. Распределение функций. Сводное обсуждение
- Организационная модель Family Office, требования к сотрудникам и процессы высокого уровня. Прочие вопросы

# Учебная программа по бизнесу: пример

## NES Business Proficiency

Корпоративный учебный курс

### РАЗВИТИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

#### Преподаватели

Виталий Казаков, директор программы «Экономика энергетики» РЭШ  
Наталья Волчкова, профессор РЭШ, директор ЦЭФИР РЭШ  
Илья Жаров, эксперт консалтинговой индустрии  
Сергей Сынтульский, директор по исследованиям фонда Cindicator Capital

#### Задачи программы

- Спланировать выстраивание консалтинговой составляющей бизнеса, включая отношения с клиентами, командные взаимодействия, эффективные процессы
- Развить новые подходы к клиентам на рынках энергетического консалтинга и электроэнергетических рынках

#### Формат обучения

- 10 сессий (лекции, семинары, мастер-классы) в течение двадцати недель на русском языке
- Два объемных домашних задания для самостоятельной работы
- Занятия на территории заказчика
- Численность учебной группы до 10 человек

#### Содержание курса

- Основы консалтинга
- Основные блоки консалтинговой организации
- Продажи консалтинговых услуг
- Практический опыт построения консалтингового бизнеса
- Эволюция подходов к продажам и контрактации на рынке электроэнергетики
- Применение big data в принятии инвестиционных решений, для прогнозирования выручки и финансового результата
- Энергетический баланс
- Подходы, методики и инструменты оценки долгосрочных экономических последствий инвестиционных решений
- Учет целей устойчивого развития и факторов экологического влияния при принятии решений о долгосрочных инвестициях

# Контактная информация

**Илья Жаров**

Директор по развитию РЭШ

[izharov@nes.ru](mailto:izharov@nes.ru)

+7 916 548 08 84

---

**Российская экономическая школа**

Кампус: г. Москва, Инновационный центр Сколково, ул. Нобеля, 3

Почта: г. Москва, Сколковское шоссе, д. 45, а/я 6

[academy@nes.ru](mailto:academy@nes.ru)

[www.nes.ru](http://www.nes.ru)