

# Бизнес-Академия РЭШ

Корпоративные образовательные программы



Российская  
экономическая  
школа

# Мы видим системные изменения в пространстве развития успешных профессионалов

## Вне зависимости от карьерных достижений, люди хотят продолжать развиваться

Большой интерес к обучению есть, прежде всего, у успешных людей. Вопросы разнятся от экспертного мнения по узкой тематике, до общих консультаций с учетом аспектов личной эффективности и профессиональных навыков

## Много запросов касается формата обучения:

- Как правильно сформулировать запрос и каких специалистов привлечь?
- Как получить только самые необходимые знания от практического специалиста, индивидуально и, если требуется, конфиденциально?
- Как мне наиболее эффективно использовать собственные рассуждения на заданную тему?

## Происходит «склейка» обучения и реализации задач

Возможность гибкого перехода между обучением и совместным решением реальных прикладных задач позволяет максимально эффективно использовать время участников процесса

Изменения в пространстве обучения создают запрос на новый формат взаимодействия бизнеса и образовательных учреждений



# Начиная с 2019 года, РЭШ интегрировала свою работу для бизнеса в формате Академии



## Профессора РЭШ

Уникальная для России команда профессорского состава с глобальным академическим и бизнес-опытом



## Исследовательский центр


Один из ведущих европейских центров экономических и финансовых исследований и разработок (ЦЭФИР)



## Выпускники

Более 2000 выпускников по всему миру, добившихся выдающихся успехов, при этом сохраняющих сильную связь со Школой



A photograph of a business meeting in a modern office. Several people in business attire are standing and talking near a large window that offers a view of a city skyline at night. The office interior is dimly lit, with a few lights visible on the ceiling.

# Бизнес-Академия представляет собой новый подход к работе Школы с корпоративными партнерами

**У нас нет цели заработать любой ценой – мы беремся только за важные, сложные и интересные задачи:**

Академия стремится принести практическую ценность российской деловой среде, оставаясь, в первую очередь, катализатором миссии РЭШ

**Мы делаем акцент на экспертизе и опыте – в команде только академические эксперты и практики, которым есть, чем поделиться:**

- Профессора, получившие свои степени в самых престижных университетах мира
- Выпускники, имеющие руководящий опыт работы в ведущих компаниях
- Эксперты из сети академических и бизнес-контактов РЭШ, готовые оказать наилучшую аналитическую поддержку

**Ответственность и вовлеченность экспертов обеспечивается ценностью принадлежности к сообществу РЭШ:**

Готовность выпускников и сотрудников РЭШ вовлекаться в инициативы Академии не имеет аналогов: на текущий момент участие подтвердило более 25% опрошенных

**Долгосрочный взгляд на качественное образование:**

В течение 30 лет РЭШ является лидером российского экономического образования

# РЭШ является признанной площадкой для ведущих мировых экспертов в области экономики и финансов

За последние годы в Российской экономической школе выступали:

## Эксперты-практики и исследователи топ-уровня по финансам и экономике

Ллойд Бланкфейн, *CEO Goldman Sachs*

Стенли Фишер, *Председатель ЦБ Израиля, Заместитель главы ФРС США*

Рагхурам Раджан, *Председатель Резервного банка Индии*

Стефан Ингвес, *Председатель ЦБ Швеции*

Рональд Кент, *Вице-президент NYSE Euronext London*

Федерико Гиццони, *CEO UniCredit*

Джон Кокрейн, *Stanford University*

Андрей Шлейфер, *Harvard University*

Элханан Хелпман, *Harvard University*

Нуриэль Рубини, *Stern School of Business, NYU*

Дэн Ариели, *Duke University*

## Лауреат Нобелевской премии мира

Барак Обама

## Лауреаты Нобелевской премии по экономике

Роберт Энгл

Роберт Ауман

Лоуренс Клейн

Джеймс Хекман

Бенгт Холмстром

Эрик Маскин

Роджер Майерсон

Роберт Шиллер

Джозеф Стиглиц

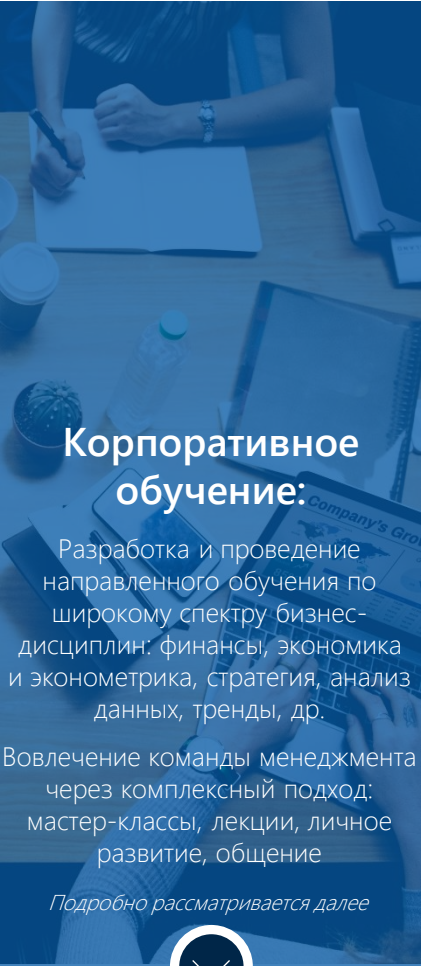
Жан Тироль

Эстер Дюфло



Жан Тироль в РЭШ, май 2019

# Мы развиваем четыре основных направления взаимодействия с корпоративными клиентами

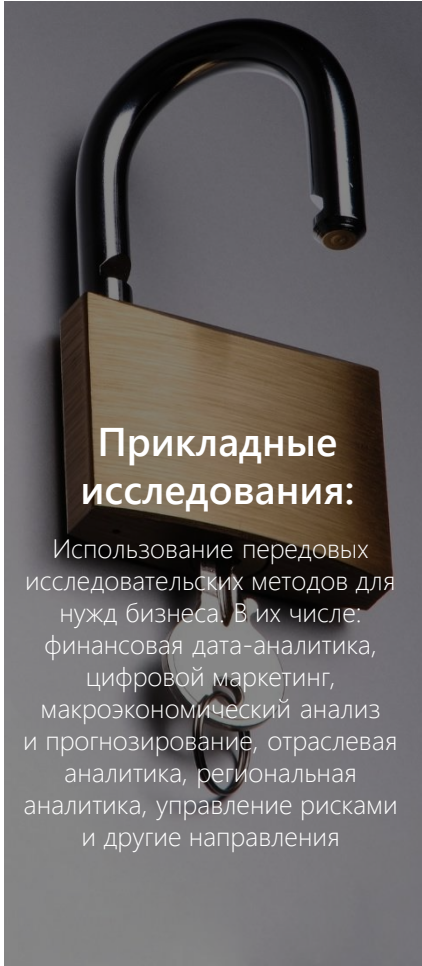


## Корпоративное обучение:

Разработка и проведение направленного обучения по широкому спектру бизнес-дисциплин: финансы, экономика и эконометрика, стратегия, анализ данных, тренды, др.

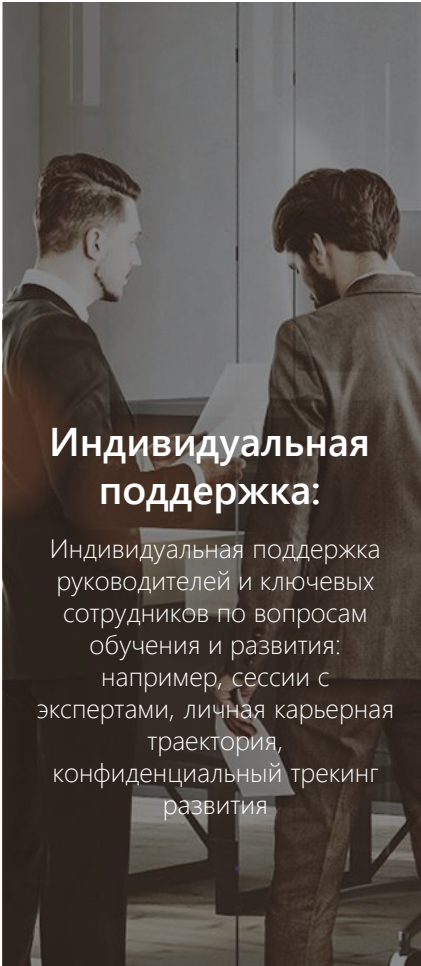
Вовлечение команды менеджмента через комплексный подход: мастер-классы, лекции, личное развитие, общение

*Подробнее рассматривается далее*



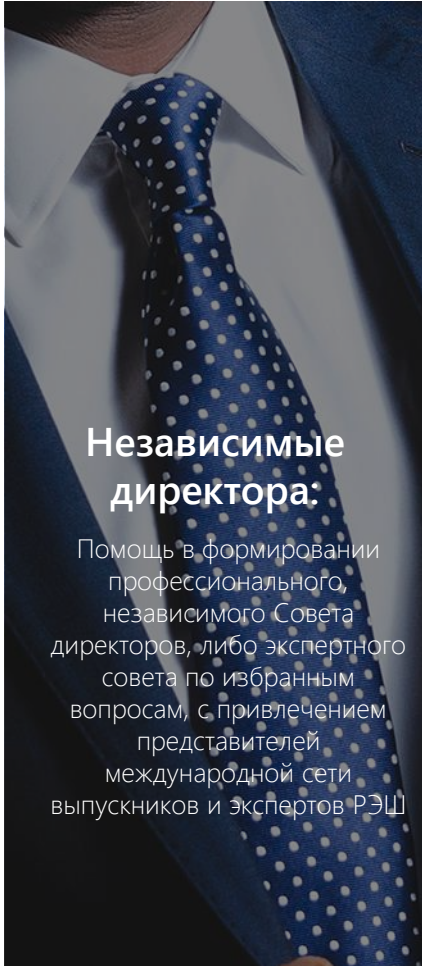
## Прикладные исследования:

Использование передовых исследовательских методов для нужд бизнеса. В их числе: финансовая дата-аналитика, цифровой маркетинг, макроэкономический анализ и прогнозирование, отраслевая аналитика, региональная аналитика, управление рисками и другие направления



## Индивидуальная поддержка:

Индивидуальная поддержка руководителей и ключевых сотрудников по вопросам обучения и развития: например, сессии с экспертами, личная карьерная траектория, конфиденциальный трекинг развития



## Независимые директора:

Помощь в формировании профессионального, независимого Совета директоров, либо экспертного совета по избранным вопросам, с привлечением представителей международной сети выпускников и экспертов РЭШ

# Программы корпоративного обучения РЭШ направлены на развитие лидеров, меняющих экономику страны

## Для кого

- Для сотрудников и руководителей компаний из всех секторов экономики
- Для государственных структур и госорганов
- Для профессиональных сообществ
- Для частных инвесторов и High-net-worth individuals

## По каким темам

Более семидесяти учебных модулей по трем основным направлениям:

- Финансы
- Экономика
- Бизнес-навыки

Подробный список дисциплин – в приложении

## Где и в каком формате

Гибкий формат: от однодневных супер-интенсивов и модулей выходного дня до серий лекций и мастер-классов общей продолжительностью до одного года

Очные занятия на территории заказчика, на кампусе РЭШ (Сколково) или в выбранной локации в центре Москвы

Дистанционное обучение на онлайн-платформе РЭШ или платформе компании-заказчика



# Мы делаем акцент на гибких и глубоких программах корпоративного образования

## Экспертиза

Курсы ведут как преподаватели РЭШ и приглашенные профессора со степенями PhD по экономике и финансам ведущих мировых университетов, так и опытные эксперты-практики бизнеса из числа выпускников и партнеров Школы

## Гибкость

Мы не реализуем типовые учебные курсы: каждый модуль учитывает индивидуальные пожелания клиента. Заказчик может сформировать программу из более чем 70 предлагаемых на выбор тематических модулей, либо ограничиться отдельными курсами в гибком формате и нужной длительности

## Глубина

Большинство курсов мы предлагаем на базовом, «продвинутом» и экспертном уровнях, в зависимости от степени подготовленности аудитории

## Скорость

Мы формируем учебный модуль, полностью соответствующий индивидуальным предпочтениям заказчика, в течение двух недель с момента первого контакта

## Стоимость

Мы придерживаемся принципа «оплата за качество» и предлагаем программы по адекватной цене, поскольку не несем существенных накладных расходов и, соответственно, не перекладываем их на клиентов



# Наш подход позволяет сформировать учебную программу по запросу клиента всего за десять рабочих дней



*\* Формирование образовательной программы по списку тем, приведенных в данном документе, при условии своевременной реакции заказчика на предложения, подготавливаемые РЭШ*

Наши клиенты по  
корпоративному обучению –  
компании-лидеры российского  
и международного бизнеса  
и крупнейшие организации



# Качественные корпоративные образовательные программы – один из стратегических приоритетов РЭШ

Направление корпоративного образования курируется на уровне высшего руководства Школы



**Антон  
Суворов**

Ректор РЭШ,  
профессор

## Эксперт программ по экономике

PhD по экономике, Университет Тулуза 1 Капитолий (Франция), 2005.

Профессор РЭШ с более чем 15-летним опытом преподавания.

Область исследовательских интересов: поведенческая и экспериментальная экономика, теория контрактов, теория отраслевых рынков.

Кандидат физико-математических наук (1998). Выпускник РЭШ (1999) и МГУ (1995)



**Максим  
Був**

Проректор по  
корпоративным  
проектам

## Эксперт программ по финансам Координатор программ

PhD по экономике, Оксфорд (Великобритания), 2006.

10 лет опыта работы в инвестиционном банкинге (N M Rothschild & Sons, ABN AMRO, Royal Bank of Scotland).

Автор и преподаватель курсов по финансам, инвестициям, управлению инвестиционным портфелем в Великобритании (2001-2004) и России (2012-2023)



**Рубен  
Ениколопов**

Профессор

## Научный руководитель РЭШ, ректор РЭШ (2018-2022)

PhD по экономике, Гарвард (США), 2008.

Профессор РЭШ и университета Pompeu Fabra (Испания).

Автор статей, опубликованных в топ-5 научных журналов по экономике в мире. Входит в редколлегии журналов Review of Economic Studies, Journal of European Economic Association и других. Имеет более чем 10-летний опыт преподавания в области анализа данных. Выпускник РЭШ (2002) и МГУ (2001)



# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Наиболее востребованные курсы  
2020-2024



# Курс по экономике

**NES Economics**

Корпоративный курс

## МАКРОЭКОНОМИКА

### Преподаватели

Наталья Волчкова, профессор РЭШ, директор ЦЭФИР РЭШ, к.э.н.

Сергей Головань, доцент РЭШ, научный сотрудник ЦЭФИР РЭШ

Валерий Черноокий, профессор РЭШ, PhD Universidad Carlos III de Madrid (Испания)

### Основные идеи

- Ответственное принятие важных финансовых решений требует понимания макроэкономической среды, в которой действуют люди, бизнес и государство
- Владение базой макроэкономики – это знание места и роли основных экономических агентов, понимание тенденций и процессов и их взаимосвязей в экономике, умение оценивать влияние на экономику денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политик

### Формат

- Продолжительность курса 20-24 астрономических часа
- Пять/ шесть учебных сессий по 4 часа на русском языке
- Лекции, интерактив, ответы на вопросы
- Дополнительная самостоятельная работа слушателей между сессиями
- Занятия на территории заказчика либо на кампусе РЭШ
- Итоговое тестирование (опционально)
- Численность учебной группы 15-25 человек

### Содержание курса

- Основные макроэкономические понятия: инфляция и дефляция, ВВП и экономический рост, безработица, макроэкономическое равновесие и деловой цикл
- Денежный рынок и рынок капитала, процентные ставки и ценообразование на финансовые активы
- Фискальные и денежные власти и их политика. Центральный банк: задачи, функции, инструментарий. Правила денежно-кредитной политики
- Правительство в роли фискальных властей. Бюджетный дефицит и долг
- Открытая экономика. Международная торговля, движение капитала, платёжный баланс. Политика валютного курса. Контроль над движением капитала. Трилемма и дилемма денежно-кредитной политики
- Глобализация финансовых рынков. Глобальные дисбалансы
- ДКП и НБП в развитых и развивающихся экономиках. Режимы денежно-кредитной политики. Инфляционное таргетирование
- Валютные кризисы
- Долговая политика и роль стабфонда
- Проблемы ДКП и НБП в условиях иностранных санкций
- Денежно-кредитная политика и долгосрочное развитие: потенциальный ВВП, производительность труда, демография, экономическое неравенство

# Курс по финансам

**NES Finance**

Корпоративный курс

## ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ



### Преподаватель

Елена Сенаторова

Приглашенный эксперт РЭШ,  
преподаватель РЭШ, ВШЭ, МГУ, University of Western  
Ontario (Канада)

### Основные идеи

- Принятие большинства управленческих решений требует финансовой и экономической оценки как их последствий, так и возможных альтернатив
- Корректная финансовая оценка подразумевает понимание актором базовых принципов финансового учета, его фундаментальных концепций, а также способов, которыми они связаны между собой
- Умение воспринимать бухгалтерскую информацию, анализировать ее, принимать практические решения на основе сделанных заключений – ключевой прикладной навык в рамках данного курса

### Формат

- Шесть сессий на русском языке по 4 часа в течение трех либо шести недель
- Лекции, разбор кейсов, групповая работа
- Самостоятельная работа слушателей между сессиями
- Возможны занятия на территории заказчика, на кампусе РЭШ, либо в онлайн-формате
- Оптимальная численность группы 15-20 человек

### Содержание курса

- Необходимые навыки в сфере учёта и отчётности для принятия решений
- Особенности формирования финансовой отчётности
- Оценка отчёта о движении денежных средств. Взаимосвязь между финансовыми отчётами организации
- Формирование консолидированной отчётности
- Анализ финансовой отчётности: вертикальный и горизонтальный анализ, оценка основных показателей
- Комплексная оценка отчётности: факторный анализ, влияние показателей рыночной активности, ESG-факторов



# Курс по финансам

NES Finance

Корпоративный курс

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ



### Преподаватель

Владимир Копцев

Приглашенный преподаватель РЭШ, основатель, управляющий партнер фонда Bramos Capital ex-Merrill Lynch, Сбербанк, Тройка, СУЭК

### Основные идеи

- Предлагается посмотреть на компанию как на набор проектов, по которым необходимо принимать решения для создания стоимости
- Курс позволяет слушателями научиться строить понятные и подробные операционные финансовые модели со сведенными формами (P&L, BS, CFS) и применять их как к инвестиционным проектам, так и к различным корпоративно-финансовым сделкам (финансирование, M&A, инвестиционные проекты)

### Формат

- Шесть сессий на русском языке по 4 часа; также возможен формат однодневных интенсивов
- Последовательное совместное моделирование в Excel на примере реальной компании с рассмотрением практических ситуаций, возникающих при анализе возможных сделок долгового/ акционерного / мезонинного финансирования, сделок покупки/ продажи компаний, реализации инвестиционных проектов
- Возможны занятия на территории заказчика или на кампусе РЭШ
- Оптимальная численность группы 15-20 человек; необходимы навыки работы с Excel

### Содержание курса

- Практический подход к инвестиционному анализу. Разность и схожесть подходов в разных бизнес-сегментах и бизнес-моделях
- Операционная финансовая модель: архитектура модели и подходы к прогнозированию. Декомпозиция исторических финансовых результатов
- Прогнозирование денежных потоков: связь 3-х форм отчетности и влияние на денежные потоки. Прогнозирование доходов и расходов в различных компаниях и сложных структурах
- Определение драйверов выручки и затрат
- Подходы к выбору ставки дисконтирования для разных проектов
- Идентификация рисков и их влияние на результаты проекта
- Влияние набора инвестиционных проектов на акционерную стоимость
- Оценка стоимости бизнеса и акционерного капитала для реализации сделок
- Синергии, сделки LBO, инвестиционные проекты, технологические компании
- Общий подход для комплексного анализа и мониторинга результатов
- Сценарный подход к реализации инвестиционных проектов
- Учет рисков в денежных потоках
- Анализ чувствительности результатов с учетом различных сценариев
- Область возможных результатов и создание дэшборда для принятия решений

# Курс по финансам

NES Finance

Корпоративный курс

## ОСНОВЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ



Преподаватель

Максим Був  
Профессор РЭШ,  
PhD Оксфордского университета (Великобритания)

Основные  
идеи

- Как для профессиональных, институциональных, так и для частных инвесторов важно понимание ролей всех участников финансового рынка (в частности, каждого вида финансовых организаций)
- Для участников российского финансового рынка, дополнительно, необходимо верно оценивать взаимосвязь процессов, происходящих на российском и мировом финансовых рынках; изменения, произошедшие после мирового финансового кризиса 2007-2008 годов (в том числе в регулировании); возможности и ограничения, характеризующие рынки развивающихся стран и отечественный финансовый рынок

Формат

- Продолжительность курса 20-24 астрономических часа
- Пять/ шесть учебных сессий по 4 часа на русском языке
- Лекции, интерактив, ответы на вопросы
- Дополнительная самостоятельная работа слушателей между сессиями
- Занятия на территории заказчика либо на кампусе РЭШ
- Итоговое тестирование (опционально)
- Численность учебной группы 15-25 человек

## Содержание курса

- Участники рынка – компании, фонды, биржи, частные инвесторы, регуляторы
- Структура рынка – основные формы финансирования (фондовый рынок, банки), новых формы (ETF, краудфандинг и др.)
- Доходности активных и пассивных инвестиций. Рост объёмов пассивных портфелей. Связь с систематическим риском
- Основные источники риска, основные методы для оценки риска портфеля. Принцип диверсификации рисков
- Модель CAPM. Концепция эффективных границ в управлении портфелем
- Почему в разных странах работают одни и не работают другие форматы привлечения капитала
- Цифровизация и «демократизация» финансовых инвестиций. Финансовые советники. Робо-адвайзинг. Финтех
- Частные инвесторы, динамика вложений и основные изменения после 2009 года
- Государственные финансы. Долги, госгарантии, финансирование госпрограмм
- Доходности развитых и развивающихся рынков. Связь России с остальными рынками
- Влияние институциональных инвесторов на локальные рынки. Притоки и оттоки капитала. «Мировой цикл капитала»
- «Биржевой арбитраж»
- Регуляторы и их работа на разных рынках. Too big to fail, развитие регулирования после 2009 года. Деривативы, Volcker rule, банковское регулирование

# Курс по бизнес-навыкам

## NES Business Proficiency

Корпоративный курс

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



#### Преподаватель

Сергей Гришунин

Приглашенный преподаватель РЭШ, управляющий директор - руководитель рейтинговой службы Национального рейтингового агентства

#### Основные идеи

Задача курса: обучить слушателей основным методологиям, механизмам и инструментам современных систем управления рисками и принятия риск-ориентированных решений в проектной деятельности:

- Цикл «умного» управления рисками от выявления рисков до мониторинга и реагирования на риски
- Интеграция управления рисками в принятие решений и управление стоимостью инвестиционного проекта
- Выстраивание системы управления рисками
- Выявление «зомби» проектов и способы борьбы с ними
- Использование количественных методов оценки рисков и риск-ориентированное бизнес-планирование
- Разработка стратегий и программ управления рисками
- Адаптация управления рисками к гибким формам управления инвестиционными проектами
- С чего начать внедрение управления рисками, и как его развивать в дальнейшем

#### Формат

- Курс может варьироваться по длительности от 8 до 30 часов (меняются глубина погружения и число кейсов)
- Очный либо онлайн формат, на русском языке

#### Содержание курса

- Введение в управление риск-менеджмент. Международные и российские стандарты управления рисками. Инфраструктура управления рисками проектов. Три линии защиты от рисков в проектах. Риск-культура
- Цикл управления рисками в проектной деятельности. Кейс 1
- Процесс управления рисками инвестиционных проектов. Инструменты анализа внешней и внутренней среды. Методы и инструменты идентификации и анализа рисков. Кейсы 2-3
- Методы и инструменты качественной и количественной оценки рисков проектов. Риск-аппетит. Принятие решений с учетом рисков. Кейсы 4-6
- Риск-ориентированное финансовое планирование инвестиционных проектов. Программное обеспечение риск-ориентированного планирования. Кейс 7
- Реальные опционы в инвестиционном планировании
- Базовые стратегии воздействия на риск. Внутренний контроль и разработка контрольных процедур. Тестирование эффективности контрольных процедур. Мониторинг. Создание и внедрение ключевых показателей риска. Кейсы 8- 9
- Разработка стратегий реагирования на риск в инвестиционном проекте
- Разработка ключевых показателей рисков и контрольных процедур. Кейсы 10-11



# Курс по soft skills

## NES Soft Skills

Корпоративный курс

### КРИТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ И РАБОТА С ИНФОРМАЦИЕЙ



#### Преподаватель

Илья Жаров

Директор по развитию РЭШ,  
ex-PwC Advisory, Monitor Group

#### Основные идеи

- Курсы подобного содержания не представлены широко на российском рынке дополнительного образования. Данный курс составлен на основе источников, доступных на русском языке
- Теоретические концепции объясняются простыми терминами и подкрепляются понятными примерами, не требующими специальных знаний
- Включен достаточный объем практических упражнений для понимания базовых подходов

#### Формат

- Продолжительность курса 8 астрономических часов (4 сессии по 2 часа)
- Курс на русском языке; ключевые термины и понятия дублируются на английском
- Для овладения навыками командной работы включены групповые кейс-задания и «мозговые штурмы»
- Возможны занятия на территории заказчика, на кампусе РЭШ, либо в удобной локации в центре Москвы
- Оптимальная численность группы 15-25 человек

#### Содержание курса

- Данные, информация, знания. Доказательство и верификация. Рассуждение, свидетельство, осознанная и неосознанная предвзятость
- Утверждение, аргумент, вывод. Связанные и независимые, Эксплицитные и имплицитные предпосылки
- Дедукция. Валидный и невалидный аргумент. Обоснованный и необоснованный вывод
- Индукция. Индуктивная сила. Сильный и слабый аргумент. «Черный лебедь»
- Работа с вероятностью. Выборка. Ошибки в построении выборки
- Абдукция. Объяснение, теория, гипотеза
- Бритва Оккама. Критерий доказанности и статистическая значимость
- Корреляция и причинно-следственная связь
- Работа с данными. Оценка источников информации
- Конфликт интересов и смещение оценки
- Риторические приемы и их распознавание
- Неформальные и формальные ошибки
- Теорема Байеса и условная вероятность
- Когнитивные искажения. Типы эвристик
- Критическое мышление как часть «консалтингового подхода»
- «Мудрость толпы» и практические правила ее использования. «Мозговой штурм» как групповой подход к решению задач. «Прижизненное вскрытие»

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Кастомизированные программы  
и примеры курсов



# Корпоративные программы: финансы

## Тематические курсы

- Современные финансы для членов Советов директоров
- Базовые корпоративные финансы
- Корпоративные финансы, “продвинутый” курс
- Стратегические корпоративные финансы
- Управление финансовыми рисками
- Инвестиционный бизнес/ Private Equity/ Venture Capital
- Оценка компаний
- Слияния и поглощения
- Оценка инвестиционных проектов
- Международные рынки капитала
- Поведенческие финансы
- Управление личным капиталом
- Рынки альтернативных инвестиционных активов (драгоценные металлы, сырьевые товары, предметы искусства, антиквариат, предметы коллекционирования, недвижимость)
- Деривативы
- Финтех и финансовые услуги
- Статистика и эконометрика для финансистов

## Специализированные курсы

- Управление инвестициями состоятельных клиентов/ Family Office
- Хеджирование рисков
- Управление ликвидностью
- Разработка политик управления финансовыми рисками
- Правовое регулирование рынка ценных бумаг
- Корпоративные финансы и проектное финансирование для инфраструктурных компаний
- Блокчейн: применение в финансах и реальном секторе
- Применение big data в принятии инвестиционных решений и для прогнозирования финансовых результатов
- Инвестиции в предметы искусства: правовые аспекты
- Эффективный анализ финансовой отчетности
- Стратегия корпоративного финансирования в условиях страновых санкционных рисков
- Микроструктура финансовых рынков
- Выявление негативных сигналов, проявляющихся в деятельности компании
- Финансирование компаний из общественно значимых секторов экономики, а также субъектов естественных монополий через инструменты банков, проектного финансирования, ГЧП

# Корпоративные программы: экономика

## Тематические курсы

- Основы макроэкономики
- Микроэкономика
- Российская экономическая история
- Поведенческая экономика
- Международная торговля
- Экономика энергетики
- Экономика природных ресурсов
- Экономика общественного сектора
- Гендерная экономика
- Эконометрика
- Теория игр
- Экономика труда
- Экономическая география

## Специализированные курсы

- Экономика СМИ
- Машинное обучение в социальных науках (моделирование предпочтений потребителя, динамика восприятия брендов, влияние негативных событий относительно бренда на потребителя)
- Использование информации из социальных сетей для моделирования экономических процессов и явлений
- Эффективность компаний общественного сектора
- Влияние технологического прогресса на рынки труда и образования
- Микроструктура рынка
- Экономические кризисы: мании, паники и крахи



# Корпоративные программы: бизнес и soft skills

## Тематические курсы

- Корпоративное управление
- Стратегия
- Основы консалтинга
- Критическое мышление и работа с информацией
- Искусственный интеллект и основы машинного обучения
- Управление изменениями
- Стартапы в корпорации: запуск, развитие, взаимодействие
- Публичное выступление
- Бизнес-этика
- Стратегическое мышление CFO
- Academic English
- Public Speaking
- Финансовое и бизнес-моделирование в Excel

## Специализированные курсы

- Лидерство
- Личная эффективность
- Эффективное командное взаимодействие
- Результативные переговоры
- Конфликты и влияние
- Управление преемственностью
- Устойчивое лидерское развитие
- Управление человеческим капиталом
- Мотивация, вознаграждения, KPI
- Управление талантами
- Публичные коммуникации
- Практические аспекты подготовки качественных презентационных материалов

# Курс по экономике: пример

NES Economics

Корпоративный курс

## ОСНОВЫ МАКРОЭКОНОМИКИ

<b>Преподаватель</b>	<p>Олег Шибанов</p> <p>Профессор РЭШ, PhD по финансам, London Business School (LBS), Великобритания; к. ф.-м. н.</p> <p><i>Курс разработан одним из ведущих профессоров РЭШ, директором программы «Финансы, инвестиции, банки», постоянным экспертом Forbes и РБК</i></p>
<b>Основные идеи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Практически любые финансовые решения требуют понимания макроэкономической среды, в которой они принимаются</li><li>• Ряд макроэкономических переменных формируется под влиянием рынка, а ряд других – результат действий правительства и Центрального Банка</li><li>• Результаты макроэкономического анализа могут различаться для краткосрочного и долгосрочного периодов</li></ul> <p><i>Курс покрывает широкий круг тем, с уделением особого внимания российским макроэкономическим реалиям и тенденциям</i></p>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Шесть сессий в течение шести недель на русском языке</li><li>• Лекции, интерактив, ответы на вопросы</li><li>• Самостоятельная работа обучающихся между сессиями</li><li>• Занятия на территории заказчика</li><li>• Численность группы 10-15 человек</li></ul>

## Содержание курса

- Основные понятия макроэкономики. ВВП. Инфляция. Безработица
- Открытая экономика. Специфика России. Импорт и экспорт в долях от ВВП. Зависимость экономики от импорта и экспорта
- Деньги и инфляция. Денежные инструменты и ликвидность. Реальная денежная масса в России. Как можно влиять на денежную массу. Польза и вред инфляции
- Мини-кейс: Инфляция и рост экономики
- Монетарная политика в развитых и развивающихся странах. Анализ краткосрочных циклов макроэкономической активности: Кейнсианские модели, модель AA-DD. Краткосрочные колебания
- Инфляционные ожидания и инфляционное таргетирование: пример США
- Бюджетная политика. Нестандартная монетарная политика
- Валютные кризисы
- Сочетание денежно-кредитной и бюджетной политики в России
- Влияние ЦБ на инфляцию. «Нейтральная ставка». Курс рубля

# Курс по экономике: пример

**NES Economics**  
Корпоративный курс

## СТАНДАРТНЫЕ ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ

<b>Преподаватель</b>	Сергей Головань доцент РЭШ, научный сотрудник ЦЭФИР РЭШ
<b>Основные идеи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Курс посвящен изучению эконометрических методов: глубоких аспектов линейной регрессии, описания проблем обычного метода наименьших квадратов и способов решения этих проблем (с использованием альтернативных методов оценивания)</li><li>• Рассматриваются проблемы построения моделей (отбора регрессоров, оценки качества модели), модели стационарных и нестационарных временных рядов, включая моделирование волатильности</li><li>• Дополнительно рассматриваются метод максимального правдоподобия и обобщенный метод моментов</li><li>• Особое внимание уделяется содержательной интерпретации результатов и статистическому тестированию гипотез.</li></ul>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Продолжительность курса: 8 лекций по 4 часа</li><li>• Периодичность лекций: 1 раз в неделю/ в две недели</li><li>• Численность группы: до 25 человек</li><li>• Занятия (на русском языке) на кампусе РЭШ или на территории заказчика</li></ul>

### Содержание курса

- Линейная регрессия: МНК, свойства оценок, статистическое тестирование гипотез
- Регрессия с несколькими переменными. Качество модели. Смещённость и сходимость. Состоятельность оценки
- Нерелевантные переменные, упущенные переменные, неверно специфицированные модели, мультиколлинеарность
- Выбор регрессоров
- Предсказания
- Эндогенность, идентификация и оценивание (2МНК, GMM). определение, свойства, примеры. Решение проблемы эндогенности: инструментальные переменные, 2МНК
- Анализ стационарных временных рядов, автокорреляционные функции, метод максимального правдоподобия
- Анализ нестационарных временных рядов. Моделирование долгосрочного взаимодействия. Стационарность и проверка на единичный корень. Детерминистические тренды, сезонность
- Коинтеграция, проверка на коинтеграцию. Определение числа и оценивание параметров коинтеграционных соотношений
- Моделирование волатильности (ARCH, GARCH)
- Эмпирические особенности финансовых временных рядов. Условная гетероскедастичность. Оценивание условной гетероскедастичности методом максимального правдоподобия
- Прогнозирование

# Курс по финансам: пример

**NES Finance**

Корпоративный курс

## PRIVATE EQUITY И ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

<b>Преподаватель</b>	Дмитрий Лукин Приглашенный профессор РЭШ, Управляющий директор Rhodiola Capital Investments, PhD Бизнес-школы INSEAD
<b>Основные идеи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Курс позволяет глубоко изучить процесс инвестиций в непубличные (private equity) компании и понять процесс взаимодействия инвесторов и собственников</li><li>• Оценка стартапов требует применения специальных методов: они детально разбираются в рамках курса</li></ul>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Семь занятий в течение 7 недель на русском языке</li><li>• Лекции, решение кейсов в классе и в домашних заданиях, самостоятельная работа обучающихся между сессиями</li><li>• Занятия на территории заказчика или в согласованной локации в центре Москвы</li><li>• Численность группы до 20 человек</li></ul>

## Содержание курса

- Ключевые участники рынка. Венчурные инвесторы, посредники, портфельные компании
- Как получить венчурное финансирование? Стадии инвестиции
- Структура инвестиционной компании (фонда), партнеры. GPs и LPs. Партнерское соглашение. Комиссии и вознаграждения
- Доходность инвестиций в PE компании и ее измерение
- Методы оценки инвестиций в VC и PE
- Дью дилидженс (Due Diligence) компаний
- Ценные бумаги при финансировании PE-сделок
- Закрытие сделки с портфельной компанией
- Выход из инвестиций



# Курс по финансам: пример

NES Finance

Корпоративный курс

## ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

### Преподаватели

Максим Був, Профессор РЭШ,  
PhD Оксфордского университета (Великобритания)  
Егор Кривошея, приглашенный преподаватель РЭШ,  
руководитель Лаборатории блокчейна и финтеха МШУ Сколково  
Екатерина Семерикова, приглашенный преподаватель РЭШ,  
Руководитель направления исследований МШУ Сколково

### Основные идеи

- В курсе обсуждается анализ потребительских предпочтений и основ принятия потребительских решений на финансовых рынках. Полученные знания могут использоваться при трансформации бизнес-моделей банков и финансовых компаний; при совершенствовании законодательства, в частности, о потребительском кредитовании
- Анализ потребительского поведения позволят сформировать представления о желаниях, проблемах и интересах целевой аудитории – потребителей финансовых услуг
- Расширение базы знаний по поведенческой экономике и применение на практике современных подходов в сфере защиты прав потребителей соответствует современным социально-ориентированным приоритетам экономического развития как в России, так и в мире

### Формат

- Шесть двухчасовых сессий в течение 6 недель на русском языке
- Лекции, решение кейсов в классе
- Занятия на кампусе РЭШ, либо на территории заказчика
- Численность группы до 20 человек

### Содержание курса

- Введение в тему потребительского поведения. Карта финансовых услуг. Определение особенностей клиентского профиля, новые роли потребителя
- Тренды. Российская специфика и отличия от других стран
- Поведение частных инвесторов на финансовом рынке. Рациональная теория финансов и "нерациональные" ошибки инвесторов
- Недостаток диверсификации. Home bias. Недостаток ребалансировки. Ментальная бухгалтерия. Неприятие потерь. Излишняя самоуверенность. Информационные якоря. Стадное поведение. Behavior gap
- Как потребитель принимает решения. Мотивы потребительского поведения, когнитивные ловушки, парадоксы выбора, аномалии
- Реклама и ее влияние на принятие решений
- Методы поведенческой экономики и типы исследований для анализа предпочтений
- Особенности исследования финансового поведения клиентов. Данные и инсайты для прогноза поведения потребителя
- Развитие финансовой вовлеченности. Финансовая осознанность. Регулирование для менеджмента поведения потребителя. Мировой опыт регулирования
- Инструменты управления поведением потребителя. Когнитивные ловушки и триггеры. Компас работы с когнитивными ловушками (Nudging, тренинги, стимулирование).
- Современные подходы в сфере защиты прав потребителей, используемые на практике

# Курс по финансам: пример

NES Finance

Корпоративный курс

## БЛОКЧЕЙН И КРИПТОВАЛЮТЫ В ФИНАНСАХ И РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

### Преподаватели

Игнат Шапкин, приглашенный преподаватель РЭШ, сооснователь компании Ylide  
Сергей Прилуцкий, приглашенный эксперт, сооснователь и директор по исследованиям MixBytes

### Основные идеи

- Курс сфокусирован на потенциале блокчейна для улучшения возможностей и снижения издержек бизнеса, государственных и негосударственных организаций
- В курсе будут детально рассмотрены основы Биткойна, других криптовалют, распределенных реестров и смарт-контрактов с коммерческой, технической и регуляторной стороны
- Также в курсе обсуждаются фундаментальные факторы развития криптовалют и распределенных реестров в историческом и глобальном контекстах
- В рамках занятий проводится глубокий анализ современного применения криптовалют в мировых финансах и, в частности, в инвестициях

### Формат

- Восемь трехчасовых занятий в течение 4 или 8 недель
- Преподавание на русском языке
- Лекции, совместный разбор кейсов в классе
- Возможна организация занятий на территории заказчика или в онлайн-формате
- Численность группы до 20 человек

### Содержание курса

- Введение в блокчейн, криптовалюты в историческом и глобальном контексте
- Основы технологии блокчейна и распределенных реестров. Симметричная и асимметричная криптография
- Операции на блокчейне: Bitcoin и Ethereum
- Типы консенсусов. Смарт-контракт на Ethereum.
- Ранние блокчейны и цифровые активы в них. Оценка макропараметров и стоимости
- Инфраструктура взаимодействия с блокчейнами. Централизованные биржи, инвестиции и "бум" ICO
- Введение в децентрализованные финансы (DeFi). Факторы развития и целевой рынок
- Теория цифровых денег и рынок стейблкоинов (stablecoins): фиатные, алгоритмические, эластичные, ЦВЦБ
- Децентрализованные финансы: банкинг, страхование, управление активами, трейдинг, рынок деривативов
- Трилемма масштабируемости, децентрализации и безопасности. Блокчейны поздних поколений и роллапы (rollups)
- Категории цифровых активов. Оценка и прогнозирование
- Блокчейн и цифровых активов в экономике и бизнесе: теория и кейсы. Блокчейн в ресурсных отраслях, промышленности и услугах. Блокчейн и цифровые активы в государственном и некоммерческом секторе
- Невзаимозаменяемые токены (NFT): применение в реальном секторе, цифровой экономике и искусстве

# Курс по финансам: пример

**NES Finance**

Корпоративный курс

## ФИНАНСЫ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СПОРТСМЕНОВ

<b>Преподаватель</b>	Алексей Дебелов Приглашенный преподаватель РЭШ, CFA, Партнёр финансовой компании FP Wealth Solutions. Эксперт рынка инвестиций с 20-летним опытом
<b>Основные идеи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Профессиональные спортсмены редко успевают получить необходимое финансовое образование или даже минимальные навыки финансовой грамотности до начала успешной спортивной карьеры</li><li>• Одновременно с этим, современная экономика спорта предполагает высокие доходы, получаемые как «супер-звездами», так и спортсменами просто высокого уровня</li><li>• Широко известен целый ряд кейсов, когда «звезды» спорта быстро теряли существенную часть того, что заработали в ходе тяжелой многолетней карьеры. Практически во всех случаях, даже минимальные знания основ финансов и инвестирования помогли бы им избежать данного сценария</li></ul>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Четыре 2-часовых сессии</li><li>• Набор практических кейсов для разбора в классе</li><li>• Минимум самостоятельной работы между сессиями: основной фокус на совместную работу на занятиях</li><li>• Очный или дистанционный формат</li><li>• Русский или английский язык, на выбор заказчика</li><li>• Численность группы до 25 человек</li></ul>

## Содержание курса

- Зачем каждому нужно разбираться в финансах. Особенно спортсменам
- Цели инвестирования: сбережение, текущий доход, заработок. Портфель для каждой цели
- Роль финансовых рынков. Виды активов:
  - Депозиты
  - Облигации
  - Акции
  - Альтернативные инвестиции
- Где инвестировать: банк или брокер, в России или вне её
- Доходность и риск. Историческая доходность активов. Ожидаемая доходность, и как она зависит от ситуации в экономике
- Сложный процент – «восьмое чудо света»
- Комиссии очень важны
- Риски разных классов активов
- Непредсказуемость рынков
- Срок инвестирования
- Диверсификация как бесплатное средство снижения рисков
- Личные финансы. Планирование. Правила эффективного сбережения. Распределение средств между активами. Построение инвестиционного портфеля
- Что лучше: купить индекс, отдать управляющему или покупать акции самому?
- Основные ловушки и как их обходить
  - Психология и финансы
  - Мошенники и как их распознавать
  - Список «стоп-сигналов»

# Модуль по финансам: пример

## NES Finance

Двухдневный корпоративный модуль

### ФИНТЕХ И ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСЫ

#### Преподаватель

Олег Шибанов, профессор РЭШ, PhD по финансам, London Business School (LBS), Великобритания; к. ф.-м. н.

#### Основные идеи

В модуле обсуждается целый ряд вопросов, затрагивающих актуальные тенденции развития финтеха и цифровых финансов, влияющие на мировой и российский финансовые рынки

- Как сильно новые цифровые технологии меняют бизнес?
- Как сейчас прогнозируются и используются данные по экономическому поведению людей?
- Какие цифровые инструменты могут помочь повысить стоимость компании и каким образом?
- Как с помощью мобильного приложения упростить финансовые транзакции для контрагентов компании?
- Какие перспективы открывает введение цифрового рубля ЦБ для вашей индустрии?
- Какова перспектива перехода на значительный контроль потоков денежных средств со стороны глобальных регуляторов?

#### Формат

- Две учебных сессии по 4 часа
- Лекции, дополнительная работа и самостоятельный разбор кейсов в домашних заданиях между сессиями
- Занятия на территории заказчика или в центре Москвы
- Возможен онлайн-формат
- Численность группы до 20 человек

#### Содержание курса

- Три модели развития финтеха в мире
- Традиционные игроки рынка финтеха – банки и финансовые институты
- Новые игроки рынка финтеха – БигТех, стартапы и государство
- Мультипликаторы БигТеха.
- «Регуляторный разрыв»
- Изменения на рынке кредитования
- Стоимость финансовых операций. Ценность, создаваемая финтехом. Кейс Южной Кореи
- Клиенты: разделение на "финансово включённых" и "финансово исключённых". Российская специфика. Платёжное поведение россиян. Тренды на рынке платежей
- Мегатренды: смена поколений, цифровизация
- Как участники рынка могут использовать тренды с выгодой для себя?
- Цифровые финансы. Регуляторы в мире и России. Изменения взаимодействия с компаниями
- Отношение регуляторов к криптовалютам
- AI и его потенциальный вред. Кейс скоринговых моделей
- Криптовалюты, "углеродный след" и крипто в разрезе ESG-повестки
- Финтех-решения. СБП. "Новые формы" валют. Цифровые валюты Центральных банков
- Криптоэкономика и криптовалюты. Токенизация платежей. Использование блокчейна в компании



# Модуль по финансам: пример

## NES Finance

Однодневный интенсивный модуль

### ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

<b>Преподаватель</b>	<p>Павле Радичевич (Новая Зеландия) Доцент РЭШ, PhD по финансам The University of New South Wales, Австралия</p> <p><i>Курс ведет штатный преподаватель Российской экономической школы По запросу клиента, курс читается на продвинутом уровне</i></p>
<b>Основные идеи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 'Стандартные' широко используемые методы оценки проектов имеют ограниченную применимость и не позволяют корректно решить задачу в условиях неопределенности</li><li>• Метод реальных опционов позволяет учесть в денежной форме весь набор доступных инвестору альтернатив</li></ul>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Однодневная сессия (6 астрономических часов) на английском языке</li><li>• Лекции, разбор мини-бизнес-кейсов, групповое решение прикладного бизнес-кейса, презентация результатов</li><li>• Оптимальная численность группы в пределах 15 человек</li></ul>

### Содержание курса

- Базовые подходы к оценке инвестиционных проектов
- Подход с применением WACC, его особенности, ограничения на использование
- Метод APV и его преимущества
- Реальные опционы, виды реальных опционов
- Оценка проектов с применением реальных опционов
- Формула Блэка-Шоулза
- Биномиальная модель
- Принятие компаниями решений об инвестициях при наличии долговой нагрузки

# Программа по бизнесу: пример

## NES Business

Корпоративная учебная программа (с университетами Новой Лиги)

### ТРАНСФОРМАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

#### Преподаватели

Максим Був, Наталья Волчкова - РЭШ  
Ольга Теплова, Максим Титов - ЕУ СПб  
Ирина Гайда, Андрей Осипцов - Сколтех  
Анастасия Лаукканен, Алена Юзефович - МВШСЭН  
Екатерина Нагаева - Московская Биржа  
Алексей Кокорин – «Климат и энергетика»  
Приглашенные промышленные эксперты

#### Задачи программы

- Разобраться в драйверах устойчивого развития, источниках возможных конкурентных преимуществ в мире и России
- Оценить действующие корпоративные проекты с точки зрения устойчивого развития и предложить новые проекты для своего бизнеса (компании)
- Пересмотреть экспортный потенциал бизнеса, приоритеты инвестирования, возможности привлечения инвесторов

#### Формат обучения

- Очный трехдневный интенсив
- Баланс теории и практики
- Закрепление полученных знаний через получение обратной связи от экспертов
- Занятия на кампусе МВШСЭН в центре Москвы, либо в офисе компании-заказчика



#### Содержание курса

- Измерение устойчивости бизнеса
- Квантификация ESG-факторов
- Стандарты раскрытия нефинансовой
- Климатическое регулирование и климатические риски в мире и РФ
- Технологии снижения углеродного следа
- Влияние энергоперехода на ESG-повестку
- Социальные аспекты Устойчивого Развития
- Кадровая политика с учетом принципов DEI
- Управленческие аспекты Устойчивого Развития
- Учет ESG-рисков
- Особенности управления E-рисками в банковском секторе
- Учет рисков для цепочки жизненного цикла финансовых продуктов

# Программа по бизнесу: пример

**NES Business Proficiency**  
Корпоративная программа

## РАЗВИТИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

**Преподаватели**

Виталий Казаков, директор программы «Экономика энергетики» РЭШ  
Наталья Волчкова, профессор РЭШ, директор ЦЭФИР РЭШ  
Сергей Сынтульский, директор по исследованиям фонда Cindicator Capital

**Задачи программы**

- Спланировать выстраивание консалтинговой составляющей бизнеса, включая отношения с клиентами, командные взаимодействия, эффективные процессы
- Развить новые подходы к клиентам на рынках энергетического консалтинга и электроэнергетических рынках

**Формат**

- 10 сессий (лекции, семинары, мастер-классы) в течение двадцати недель на русском языке
- Два объемных домашних задания для самостоятельной работы
- Занятия на территории заказчика
- Численность группы до 10 человек

### Содержание курса

- Основы консалтинга
- Основные блоки консалтинговой организации
- Продажи консалтинговых услуг
- Практический опыт построения консалтингового бизнеса
- Эволюция подходов к продажам и контрактации на рынке электроэнергии
- Применение big data в принятии инвестиционных решений, для прогнозирования выручки и финансового результата
- Энергетический баланс
- Подходы, методики и инструменты оценки долгосрочных экономических последствий инвестиционных решений
- Учет целей устойчивого развития и факторов экологического влияния при принятии решений о долгосрочных инвестициях

# Курс по бизнесу: пример

**NES Business Proficiency**  
Корпоративный курс

## МОДЕЛЬ РАБОТЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО FAMILY OFFICE

<b>Преподаватели</b>	<p>Дмитрий Гаранин - партнер Boston Consulting Group, стратегический консультант и инвестор</p> <p>Приглашенный эксперт - директор крупного российского семейного офиса, имеющий обширный опыт работы в семейных офисах и Private Equity</p>
<b>Задачи курса</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Независимая проверка и оценка существующей концепции, конструкций и процессов, разработанных действующей командой Family Office</li><li>• Развитие возможностей Family Office по поиску и привлечению интересных инвестиционных возможностей</li><li>• Уточнение инвестиционного процесса для повышения его скорости и качества принятия решений</li></ul>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 5 трехчасовых экспертных сессий по графику, максимально удобному заказчику</li><li>• В сессиях участвуют ключевые управленцы команды Family Office и два эксперта Академии РЭШ</li><li>• Содержание сессий может корректироваться в зависимости от хода дискуссий в течение программы</li><li>• Сессии проводятся в офисе заказчика</li></ul>

### Содержание курса

- Цели, задачи и охват Family Office. Организационные потребности Family Office. Конкурентные преимущества Family Office
- Поиск инвестиционных идей. Push-подход vs pull-подход. Как находить инвестиционные темы на стыке трендов/географий/отраслей. Ideation
- Анализ идей. Инвестиционный процесс. Stage gate. Финансовые показатели и принятие решений
- Модель вовлечения Family Office в портфельные компании. Распределение функций. Сводное обсуждение
- Организационная модель Family Office, требования к сотрудникам и процессы высокого уровня. Прочие вопросы



# Модуль по бизнесу: пример

## NES Business

Однодневный интенсивный модуль

### СТРАТЕГИЯ

<b>Преподаватель</b>	<p>Владимир Преображенский Приглашенный профессор РЭШ, член Советов директоров М.Видео, «Волга-Днепр», ex-CFO СУЭК, Вимм-Билль-Данн, ВымпелКом</p> <p><i>Курс ведет приглашенный эксперт из бизнеса с колоссальным опытом работы в изучаемой области</i></p>
<b>Основные идеи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• В непрерывно меняющейся экономике типовые подходы к стратегическому планированию становятся неэффективными</li><li>• Компаниям необходимо развивать стратегическое мышление и выходить за рамки привычного. На что можно опираться, принимая стратегические решения?</li></ul>
<b>Формат</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Сессия (6 астрономических часов) на русском языке</li><li>• Лекционный материал, освещающий ключевые вопросы с нескольких альтернативных точек зрения</li><li>• Интенсивный анализ бизнес-кейсов в подгруппах</li><li>• Численность группы в пределах 20 человек</li></ul> <p><i>Курс включает углубленный разбор бизнес-кейсов для овладения практическими приемами решения стратегических задач</i></p>

### Содержание курса

- Цели стратегии
- Ключевые концепции стратегического менеджмента
- Подходы к стратегическому планированию
- Отраслевой анализ
- Стратегическое позиционирование для достижения конкурентного преимущества. Ресурсы и источники конкурентного преимущества
- Система управления стратегическим контуром
- Проблемы неопределенности. Сценарный подход
- Прорывные инновации и технологические шоки
- Процесс работы над стратегией

# Курс по soft skills: пример

## NES Soft Skills

Корпоративный курс

### ACADEMIC WRITING AND PRESENTATIONS IN ENGLISH

#### Преподаватели

Татьяна Скопинцева – директор Департамента гуманитарных наук и иностранных языков РЭШ, кандидат филологических наук  
Кейт Коппи – Директор Центра письменной и устной коммуникации РЭШ, PhD Purdue University (США)  
Татьяна Голечкова – доцент Департамента гуманитарных наук и иностранных языков РЭШ, кандидат филологических наук

#### Задачи курса

- В результате прохождения курса слушатели смогут:
- понимать типовую структуру академической публикации, статьи (abstract, introduction, literature review, methods, findings, discussion, and appendices);
  - понимать и уметь объяснять принятую структуру академической (научной) презентации;
  - уметь оценивать тематику и особенности англоязычных академических журналов и поступающих запросов тезисов выступлений и публикаций (CFPs);
  - понимать разницу между ожиданиями от содержания академических публикаций (статей), принятыми в русскоязычной и англоязычной практике

#### Формат

- Курс рассчитан на слушателей, владеющих английским языком на уровне не ниже B2 (Upper-Intermediate)
- Восемь 90-минутных тренингов, с периодичностью проведения один либо два тренинга в неделю
- Очный формат; на кампусе РЭШ или в офисе заказчика
- Оптимальная численность слушателей – до 10 человек

#### Содержание курса

- Академическое письмо: язык и стиль. Ожидания рецензентов и читателей научного текста на английском языке
- Как найти правильный журнал для своей публикации/исследовательской работы? Показатель научной важности журнала (импакт-фактор), доля принятых к публикации статей. Хищнические журналы. Журналы с открытым доступом.
- Структура научной статьи. Введение. Вариант развернутого плана введения к собственной текущей публикации/статье.
- Структура научной статьи. Обзор литературы. Определение предмета исследования, контекста исследования и анализ смежных работ. Отличия обзора литературы от других разделов статьи и требования к оформлению этого раздела.
- Структура научной статьи. Методология и дискуссия по теме исследования. План дискуссионной части статьи.
- Академическая презентация. Общие темы. Структура и риторическая стратегия презентации.
- Представление данных. На чем сфокусироваться. Как цитировать источники при выступлении и на слайдах. Как не терять внимание аудитории.
- Лучшие практики публичного выступления. Как убедиться, что вас понимают, когда вы делаете презентацию на английском языке. Влияние русского акцента на речь на английском языке. Инструменты для привлечения внимания аудитории. Ключевая академическая лексика.

# Контактная информация

**Илья Жаров**

Директор по развитию РЭШ

[izharov@nes.ru](mailto:izharov@nes.ru)

+7 916 548 08 84

---

**Российская экономическая школа**

Кампус: г. Москва, Инновационный центр Сколково, ул. Нобеля, 3

Почта: г. Москва, Сколковское шоссе, д. 45, а/я 6

[academy@nes.ru](mailto:academy@nes.ru)

[www.nes.ru](http://www.nes.ru)