

1. **Фамилия:** ЛАСТОВСКАЯ
2. **Имя:** Марина
3. **Гражданство:** Гражданка России
4. **Образование:**

Институт [Даты поступления и окончания]	Полученный диплом или ученая степень:
1996 - Стажировка в Газ де Франс по теме: "Управление проектами в условиях рыночной экономики"	Диплом "Управление проектами в условиях рыночной экономики"
1994 – стажировка в Датском экологическом институте по теме "Управление энергетическими проектами"	Диплом "Менеджер энергетических проектов"
1985 -1988 - Аспирантура Научно-исследовательского института комплексных топливно-энергетических проблем при Госплане СССР (ВНИИКТЭП)	Ученая степень кандидата экономических наук
1971- 1976 --- Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова	Географический факультет, кафедра экономической географии СССР Диплом экономиста, экономико-географа

5. **Владение иностранными языками:** указать по шкале от 1 до 5 (1 - свободный; 5 - базовый)

Language	Reading	Speaking	Writing
Русский	Родной (1/ 1/ 1)		
Французский	Родной		
Английский	3	2	1

6. **Членство в профессиональных организациях:** не являюсь

7. **Занимаемая в настоящее время должность:** кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, региональной энергетики и энергоэффективности РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. Руководитель департамента международных проектов ЛОРЭС.

8. **Количество лет работы на занимаемой должности:** 1 год

9. **Профессиональная квалификация:**

- Более чем 30-летний опыт работы в российском энергетическом секторе, в области энергоэффективности и охраны окружающей среды;
- Формирование программ развития энергетики, энергосбережения и охраны окружающей среды в России
- Опыт работы с международными финансовыми организациями (Всемирным банком, Европейским банком реконструкции и развития, Глобальным экологическим фондом) по привлечению кредитов на реализацию инвестиционных проектов в области энергетики с использованием общепринятых процедур

- Многолетний опыт написания аналитических статей, обзоров по различным вопросам развития энергетики
- Опыт организации международных конференций, круглых столов и семинаров.
- Разработка прогнозов развития энергетического сектора России;
- Опыт организации совместных предприятий между российскими и европейскими энергетическими структурами;
- Многолетний опыт работы по проектам в области энергетики, финансируемым Европейским Союзом и различными европейскими энергетическими компаниями и организациями
- Совместная работа на долгосрочной основе с Международным Энергетическим Агентством в рамках Декларации о сотрудничестве между Правительством РФ и МЭА;
- Опыт работы с российскими нефтегазовыми компаниями по формированию инвестиционных проектов в области добычи и переработки углеводородов
- Опыт чтения лекций в учебных институтах в России и за ее пределами по вопросам развития энергетики

## 10. Профессиональный опыт:

Апрель 2015 Настоящее время	Франция	Французский институт нефти	Приглашенный преподаватель	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чтение лекций на тему : Мировые рынки нефти и газа: взгляд из России»</li> </ul>
Март 2013 Настоящее время	Российская Федерация	Аналитический центр ЛОРЕС (локальные ресурсы)	Руководитель Департамента международных проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование наилучшей мировой практики в области энергоэффективности и энергосбережения.</li> <li>• Подготовка и осуществление курса лекций в Университете нефти и газа им. И.М. Губкина России: «Опыт создания инновационной системы во Франции. Общие контуры национальной инновационной системы».</li> <li>• Подготовка курса лекций на 2015-2016 гг. в Университете нефти и газа им. И.М. Губкина: «Развитие мировых нефтегазовых рынков и роль России».</li> <li>• Аналитические исследования в области развития мировых нефтегазовых рынков и позиционирования российских компаний на этих рынках.</li> <li>• Чтение лекций во Французском институте нефти (Париж) на тему: мировые рынки нефти и газа и роль России</li> <li>• Сотрудничество с Международным энергетическим агентством в области развития «нефтегазовой инициативы» и привлечение к совместной работе РГУ им. И.М. Губкина</li> </ul>
2010 - настоящее время				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие на основе срочных контрактов с Российским энергетическим агентством в подготовке аналитических материалов по вопросам политического, торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества России с ключевыми партнерами на мировых энергетических рынках для Минэнерго России.</li> </ul>
Ноябрь 2011 – январь 2013	Российская Федерация	Российско-французский центр по энергоэффективности	Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание благоприятной институциональной, законодательной и экономической среды для развития энергоэффективности.</li> <li>• Формирование партнерств для реализации проектов в области энергоэффективности, и создание с этой целью пула российских компаний – партнеров РФЦЭЭ.</li> <li>• Создание партнерств между российскими и французскими компаниями в сфере инноваций в энергоэффективности в качестве отдельного важнейшего направления деятельности с целью оказания содействия российским энергетическим компаниям – партнерам РФЦЭЭ в реализации их инновационных программ.</li> <li>• Развитие и реализация энергоэффективных инвестиционных проектов в российских регионах стратегического интереса французских компаний – учредителей РФЦЭЭ</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка инструментария и механизмов для реализации энергоэффективных проектов.</li> </ul>
Апрель 2011 – ноябрь 2011	Российская Федерация	Российское энергетическое агентство	Директор департамента	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в разработке Энергетической стратегии России и анализ развития российского энергетического сектора; проведение аналитических исследований и формирование отчетов по заказу Минэнерго России.</li> <li>• Участие в работе ряда Межправительственных комиссий по отдельным вопросам развития энергетики.</li> <li>• Участие в развитии энергетического диалога Россия – ЕС, в особенности, в области развития нефтяного и газового секторов.</li> </ul>
Июль 2007 апрель 2011	Российская Федерация	Международный центр устойчивого энергетического развития / Российское энергетическое агентство	Директор Департамента экономического анализа и информации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вопросы энергетической стратегии и перспектив развития российского энергетического сектора; проведение специальных исследований по заказу Минэнерго России;</li> <li>• Проведение анализов и исследований по отдельным вопросам энергетики по заказу других организаций;</li> <li>• Энергетический диалог Россия - ЕС</li> <li>• Международное сотрудничество и взаимоотношение с международными кредитными организациями;</li> <li>• Разработка энергетической стратегии, прогнозов и балансов;</li> <li>• Финансирование инвестиционных проектов в области энергоэффективности, энергосбережения и использования возобновляемых источников;</li> <li>• Разработка аналитических документов по международному сотрудничеству в области энергетики и энергосбережения.</li> </ul>
2010 - 2011	Российская Федерация	Посольство Великобритании в России	Сеньор эксперт по энергоэффектив- ности	<p><b>Разработка концепции и оказание поддержки созданию Российского энергетического агентства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Предложения по направлениям деятельности Агентства в области аналитической деятельности;</li> <li>• Анализ мировых энергетических рынков;</li> <li>• Аналитическая и информационная поддержка деятельности в области международного сотрудничества, а также деятельности в области энергоэффективности и защиты окружающей среды.</li> </ul>
2003 - по настоящее время  12	Российская Федерация	Международное энергетическое агентство	Аналитик российского рынка углеводородов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в подготовке аналитических обзоров по мировым рынкам нефти и газа, снижению сжигания попутного газа в России, защиты окружающей среды и использованию механизмов Киотского протокола для реализации инвестиционных проектов</li> </ul>
2001 – по настоящее время	Российская Федерация	Институт энергетической стратегии Минэнерго России	Управление проектами, Главный редактор журнала «Мировые рынки нефти и газа»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совместная работа с Международным Энергетическим Агентством по разработке Энергетической стратегии России, ее экологических аспектов и программ энергосбережения</li> <li>• Организация совместной работы в рамках ЭнергодIALOGA Россия - ЕС</li> <li>• Главный редактор журнала «Мировые рынки нефти и газа»</li> <li>• Автор аналитических статей журнала по вопросам энергетической политики</li> </ul>
2009-2010	Российская Федерация	Программа Тасис, финансируемая Евросоюзом	Сеньор эксперт сектора углеводородов	<p><b>Рекомендации по преодолению негативных последствий глобального финансового кризиса и обеспечению устойчивого посткризисного сотрудничества между Россией и ЕС в области энергетики</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ последних трендов в развитии энергетических рынков и динамики мировых цен на нефть в условиях углубления мирового финансового кризиса;</li> <li>• Анализ последствий кризиса для сотрудничества между Россией и ЕС в области энергетики в настоящее время и в посткризисный период;</li> <li>• Анализ существующих рисков, связанных со спросом и поставками углеводородов из России в страны ЕС с учетом долгосрочных проектов по поставкам углеводородов на ключевые экспортные рынки Европы.</li> </ul>

2007-2008	Российская Федерация	Инвестиционная Финансовая Группа «Гленик-М»	Аналитик по углеводородам	<ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ мировых рынков нефти и газа и роли России в увеличении глобальной энергетической безопасности</li> <li>Основные тренды интеграции рынков России и Евросоюза и разработка новых маршрутов по поставке углеводородов на рынке стран Европы.</li> </ul>
2007 –2009	Российская Федерация	Программа Тасис, финансируемая Евросоюзом	Сеньор эксперт	<p><b>Проект «Возобновляемые источники энергии и модернизация ГЭС малых мощностей»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка административных, законодательных и экономических барьеров для использования возобновляемых источников энергии на российском рынке;</li> <li>Суммирование принципов и механизмов «наилучшей практики» стран Евросоюза, используемых на национальном уровне для поощрения использования возобновляемых источников;</li> <li>Анализ законодательных и административных барьеров в России и разработка предложений по их преодолению.</li> </ul>
2006-2007	Российская Федерация	Компания ТЕКНИП (Франция, итальянский офис)	Координатор проекта	<p><b>Проект «Строительство нефтеперерабатывающего завода для переработки тяжелых нефтей в Республике Татарстан»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Общая координация проекта со стороны нефтяных компаний Татарстана, участвующих в проекте</li> <li>Разработка стратегии, определяющей роль ТЕКНИП и других участников проекта на всех этапах его реализации;</li> <li>Разработка схемы финансирования и привлечение средств международных финансовых структур, включая ЕБРР</li> </ul>
2006-2007	Российская Федерация	Программа Тасис, финансируемая Евросоюзом.	Сеньор эксперт	<p><b>Проект «Повышение энергоэффективности на региональном уровне в Архангельской, Астраханской и Калининградской областях».</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка институциональных вопросов в энергетике и энергосбережении</li> <li>Подготовка рекомендаций для трех регионов по сокращению барьеров на пути реализации проектов по энергоэффективности в трех регионах</li> <li>Разработка стратегии энергосбережения как составной части стратегии энергетической безопасности России и ее регионов</li> </ul>
Декабрь 2006 по июнь 2007	Российская Федерация	Программа политических консультаций Делегации ЕС в России	Сеньор эксперт	<p><b>Проект «Утилизация попутного газа в России: снятие барьеров и привлечение инвестиций»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ проблем, связанных с использованием попутного газа в России</li> <li>Оценка международного опыта в снижении сжигания ПНГ</li> <li>Разработка принципов государственной политики в использовании ПНГ</li> <li>Анализ основных барьеров в привлечении инвестиций на реализацию проектов в области снижения сжигания ПНГ и совершенствование институциональной среды</li> <li>Разработка рекомендаций по утилизации попутного газа в России</li> </ul>
Октябрь 2006 - август 2007	Российская Федерация	Программа политических консультаций Делегации ЕС в России	Сеньор эксперт в области энергетики и энергетического законодательства	<p><b>Проект «Снятие барьеров и утилизация метана угольных пластов в России». Разработка предложений в области законодательства, финансирования и создания экономических инструментов для реализации экологических проектов в российском угольном секторе».</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ экологических аспектов утилизации метана угольных пластов</li> <li>Снятие барьеров по использованию метана угольных пластов</li> <li>Оказание технической поддержки при реализации стратегии использования шахтного метана в Российской Федерации</li> <li>Разработка экономических предложений и финансовых схем для реализации проектов в угольном секторе</li> </ul>

Январь 2005 – октябрь 2006	Российская Федерация	Программа Тасис, финансируемая Евросоюзом	Сеньор эксперт по энергетике	<p><b>Проект “Гармонизация энергетической политики ЕС и России”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка методологического подхода к гармонизации энергетических стратегий России и ЕС по комплексу вопросов взаимного интереса</li> <li>• Создание унифицированной базы данных с учетом решения вопросов совместного интереса в рамках разработки энергетических стратегий России и Евросоюза</li> <li>• Разработка рекомендаций по решению приоритетных вопросов энергетических стратегий двух сторон, направленных на создание единого энергетического пространства</li> <li>• Анализ законодательства, регулирующего вопросы привлечения внутренних и международных инвестиций в энергетику</li> <li>• Оценка перспектив для привлечения инвестиций в российский энергетический сектор</li> <li>• Разработка концепции оказания поддержки развитию малого и среднего бизнеса в секторе «апстрим»</li> </ul>
Март 2004 - июнь 2007	Российская Федерация	Глобальный Экологический Фонд (Великобритания)	Менеджер по реализации проекта и Сеньор эксперт	<p><b>Проект “Разработка институциональных и финансовых механизмов стимулирования реализации инвестиционных проектов по использованию метана угольных пластов в России с учетом опыта стран ЕС”.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование европейского опыта по увеличению инвестиционной привлекательности проектов по утилизации метана угольных пластов в России</li> <li>• Анализ институциональных, административных и других барьеров для привлечения инвестиций в экологически ориентированные проекты по утилизации метана угольных пластов</li> </ul>
2003 - 2006	Российская Федерация	Энергетический диалог Россия - ЕС	Сеньор эксперт по энергетике	<p><b>Проект “Центр энергетических технологий Россия - ЕС”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Идентификация перспективных инвестиционных проектов с использованием современных российских и европейских технологий</li> <li>• Привлечение средств международных финансовых организаций для реализации энергетических проектов в России, в частности, в области снижения сжигания попутного газа</li> <li>• Разработка механизмов привлечения средств для реализации инвестиционных проектов в рамках Киотского протокола</li> <li>• Формирование пакетного предложения по проектам совместного интереса в рамках ЭнергодIALOGA Россия – ЕС</li> <li>• Организация круглых столов по вопросам совместного интереса России и Евросоюза</li> <li>• Создание базы данных и совместного информационного пространства для распространения продвинутых энергетических технологий в России и ЕС</li> </ul>
Ноябрь 2003 - апрель 2004	Российская Федерация	Программа политических консультаций Европейского Союза	Сеньор эксперт по энергетике	<p><b>Проект: Либерализация газового рынка России: использование уроков европейского опыта</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ опыта либерализации газовых рынков ЕС, США и Канады с целью его использования для либерализации российского рынка</li> <li>• Предложения и рекомендации по либерализации газового рынка в России с целью его интеграции с газовым рынком Европы</li> <li>• Анализ энергетического законодательства в России и подготовка рекомендаций по его совершенствованию</li> <li>• Разработка предложений по привлечению инвестиций в российский газовый сектор</li> </ul>
2001-2003	Российская Федерация	SOFRECO	Национальный координатор, эксперт по	<p><b>Развитие ресурсной базы и охрана окружающей среды в Тимано-Печорском регионе</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Координация работы российских и европейских участников проекта</li> <li>• Анализ опыта России и ЕС по вопросам охраны окружающей среды и производству и использованию природных ресурсов в различных секторах экономики</li> </ul>

			энергетике	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка механизмов снижения сжигания попутного газа на месторождениях нефти в Ненецком автономном округе</li> <li>• Прогноз производства угля и его потребления на угольных электростанциях в России</li> <li>• Идентификация наиболее экологически неблагоприятных районов в Республике Коми с интенсивным производством, транспортировкой и потреблением угля, и разработка рекомендаций по охране окружающей среды в этих районах</li> <li>• Разработка экологически ориентированного Энергетического мастер – плана для Ненецкого АО и Республики Коми</li> <li>• Оказание содействия региональным администрациям в увеличении эффективности управления энергетикой и экологией на региональном уровне</li> </ul>
1993-2000	Российская Федерация	Министерство энергетики Российской Федерации (МИНЭНЕРГО)	Главный специалист, Начальник отдела, Заместитель начальника Департамента	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование энергетической стратегии России и ее регионов</li> <li>• Разработка программ энергосбережения и экономии энергоресурсов</li> <li>• Международное сотрудничество</li> <li>• Привлечение инвестиций международных финансовых структур к реализации энергетических проектов в России</li> </ul>
1976-1993	Российская Федерация	Всесоюзный научно-исследовательский институт комплексных топливно-энергетических проблем (ВНИИКТЭП)	Младший научный сотрудник, старший научный сотрудник	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование топливно-энергетического баланса СССР и его регионов</li> <li>• Методические аспекты разработки региональных энергетических программ</li> <li>• Методы комплексного обоснования рационального и экологически ориентированного энергопотребления</li> </ul>

#### 11. Другие профессиональные навыки - публикации:

- Мировые рынки нефти и газа. Ежемесячный аналитический обзор. Институт энергетической стратегии – Международное энергетическое агентство 2003 – 2013
- Белая книга “Мировая энергетика и устойчивое развитие” 2009